

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Б1.В.4 «Проектный менеджмент на транспорте»

для направления подготовки

38.03.02 «Менеджмент»

по профилю

«Бизнес-менеджмент»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 6 от 28 января 2026 г.

Зав. кафедрой
«Менеджмент и маркетинг»
28 января 2026 г.

О.В. Ваганова

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
«Бизнес–менеджмент»
28 января 2026 г.

В.Э. Кроливецкая

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ТРАНСПОРТЕ» (Б1.В.4) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.02.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 970, с учетом профессионального стандарта 08.037 «Бизнес-аналитик», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25.09.2018 № 592н.

Целью изучения дисциплины является формирование компетенций в области управления проектами на транспорте, анализа, обоснования и выбора управленческих решений на основе целевых показателей, разработки нового транспортного продукта.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- приобретение знаний в области отслеживания выполнения задач проекта с использованием программ управления проектами;
- приобретение знаний о порядке создания отчета о выполненных работах с использованием программ управления проектами;
- приобретение знаний о программах управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них;
- приобретение знаний в области понятийного аппарата управления проектами на транспорте;
- приобретение умений по проведению оценки эффективности бизнес-возможностей и решения с точки зрения выбранных критериев транспортных проектов;
- приобретение умений в области определения очередности и сроков выполнения работ с использованием программ управления проектами;
- приобретение умений в области сбора, анализа, систематизации сведений и данных, документирования полных и исчерпывающих требований к проектам и процессам транспортной организации, их ресурсному окружению;
- приобретение умений в области определения назначенных ресурсов для выполнения работ с использованием программ управления проектами на транспорте;
- приобретение умений по подготовке отчетов о ходе выполнения проекта с использованием программ управления проектами на транспорте;
- приобретение навыков проведения оценки ресурсов, необходимых для реализации решений в проектах на транспорте;
- приобретение навыков выбора решения в проектах на транспорте для реализации в составе группы экспертов.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>ПК-4 Проведение аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта</i>	

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>ПК-4.1.7 Знает программы управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них</i>	<i>Обучающийся знает:</i> – перечень программ управления проектами на транспорте; – возможности программ управления проектами на транспорте; – порядок работы в программах управления проектами на транспорте.
<i>ПК-4.1.8 Знает понятийный аппарат управления проектами</i>	<i>Обучающийся знает:</i> – понятийный аппарат управления проектами на транспорте.
<i>ПК-4.1.9 Знает способы отслеживания выполнения задач проекта с использованием программ управления проектами</i>	<i>Обучающийся знает:</i> – программы управления проектами на транспорте; – способы отслеживания задач проекта на транспорте в профессиональных программах управления проектами.
<i>ПК-4.1.10 Знает порядок создания отчета о выполненных работах с использованием программ управления проектами</i>	<i>Обучающийся знает:</i> – порядок создания отчета о выполненных работах с использованием программ управления проектами на транспорте.
<i>ПК-4.2.8 Умеет определять очередность и сроки выполнения работ с использованием программ управления проектами</i>	<i>Обучающийся умеет:</i> – определять очередность выполнения работ с использованием программ управления проектами на транспорте; – определять сроки выполнения работ с использованием программ управления проектами на транспорте.
<i>ПК-4.2.9 Умеет определять назначенные ресурсы для выполнения работ с использованием программ управления проектами</i>	<i>Обучающийся умеет:</i> – определять назначенные ресурсы для выполнения работ с использованием программ управления проектами на транспорте.
<i>ПК-4.2.11 Умеет готовить отчеты о ходе выполнения проекта с использованием программ управления проектами</i>	<i>Обучающийся умеет:</i> – готовить отчеты о ходе выполнения проекта с использованием программ управления проектами на транспорте.
<i>ПК-1 Формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей</i>	
<i>ПК-1.2.7 Умеет проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев</i>	<i>Обучающийся умеет:</i> – осуществлять оценку затрат проектов на транспорте и их эффективности; – проводить оценку эффективности решений.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1.2.8 Умеет оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей	Обучающийся умеет: – выбирать целевые показатели проектов на транспорте; – оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей.
ПК-5 Формирование экспертного заключения о возможности реализации	
ПК-5.2.3 Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению	Обучающийся умеет: – собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные проектов на транспорте; – документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам транспортной организации, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению.
ПК-2 Анализ, обоснование и выбор решения	
ПК-2.3.2 Имеет навыки проведения оценки ресурсов, необходимых для реализации решений	Обучающийся имеет навыки: – проведения оценки ресурсов проектов на транспорте, необходимых для реализации управленческих решений.
ПК-2.3.4 Имеет навыки выбора решения для реализации в составе группы экспертов	Обучающийся имеет навыки: – выбора решения для реализации в составе группы экспертов проектов на транспорте.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Модуль	
		1	2
Контактная работа (по видам учебных занятий)	128	64	64
В том числе:			
– лекции (Л)	64	32	32
– практические занятия (ПЗ)	64	32	32
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	120	44	76
Контроль	40	36	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, З, КР	Э	З/КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	288 / 4	180 / 5	108/3

Примечание: «Форма контроля» – экзамен (Э), зачет (З), зачет с оценкой (З*), курсовой проект (КП), курсовая работа (КР)

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
Модуль 1			
1	Теоретические основы управления проектами на транспорте	Лекция 1. Сравнительный анализ каскадного и гибкого подходов в управлении проектами на транспорте	ПК-4.1.8 ПК-1.2.8
		Лекция 2. Модели жизненного цикла транспортных проектов: каскадные фазы и итеративные	ПК-4.1.8 ПК-1.2.7
		Лекция 3. Компетенциальный профиль проектного менеджера на транспорте в каскадных и гибких структурах	ПК-4.1.8 ПК-2.3.4
		Лекция 4. Инициация транспортных проектов: каскадный устав и гибкое видение транспортных систем	ПК-5.2.3 ПК-4.1.8
		Лекция 5. Планирование транспортного проекта: структура работ (каскадная и гибкая)	ПК-4.1.7 ПК-4.2.8
		Лекция 6. Планирование транспортного проекта: хронологическое планирование (график Ганта и спринты), отслеживание задач в ПО, демонстрация.	ПК-4.1.9 ПК-4.2.8
		Лекция 7. Внутренние и внешние коммуникации транспортного проекта: управление стейкхолдерами	ПК-2.3.4 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 1. Введение в понятийный аппарат: фазы каскадного и спринты гибкого подходов. Оценка бизнес-возможностей.	ПК-4.1.8 ПК-1.2.8
		Практическое занятие 2. Анализ циклов на примерах ж/д и автодорог. Навыки оценки ресурсов	ПК-2.3.2
		Практическое занятие 3. Роли в командах. Выбор решений в экспертной группе	ПК-2.3.4
		Практическое занятие 4. Сбор и систематизация требований транспортного проекта	ПК-5.2.3
		Практическое занятие 5. Изучение программного обеспечения по управлению проектами в транспортной отрасли и определение очередности работ	ПК-4.2.8

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Практическое занятие 6. Хронологическое планирование в управлении проектами на транспорте: разработка графика Ганта и спринтов.	ПК-4.2.8
		Практическое занятие 7. Изучение концептуальных моделей взаимодействия со стейкхолдерами транспортного проекта	ПК-2.3.4 ПК-5.2.3
		Самостоятельная работа: – дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [3, 4, 8]; – дополнение конспекта лекций по разделу на основе ресурсов «Интернет» [5, 9]; – подготовка к практическим занятиям.	ПК-2.3.2 ПК-4.1.8
2	Бюджетирование, коммерческое обоснование и оценка рисков транспортных проектов	Лекция 8. Понятийный аппарат бюджетирования транспортных проектов	ПК-4.1.8 ПК-1.2.7
		Лекция 9. Методы коммерческого обоснования транспортных проектов	ПК-1.2.8 ПК-2.3.2
		Лекция 10. Составление проектного бюджета: каскадный и итеративный подход	ПК-2.3.2 ПК-4.1.7
		Лекция 11. Оценка бизнес-возможностей транспортных проектов по целевым показателям	ПК-1.2.8 ПК-1.2.7
		Лекция 12. Количественные методы оценки рисков транспортных проектов	ПК-5.2.3 ПК-1.2.7
		Лекция 13. Квалифицированные методы бюджетирования транспортных проектов: PERT/аналог и story points	ПК-4.2.8 ПК-2.3.2
		Лекция 14. Формирование резервов и управление отклонениями бюджета	ПК-4.1.9 ПК-4.2.11
		Лекция 15. Коммерциализация транспортных продуктов: PPP-модели и венчурное финансирование	ПК-1.2.8 ПК-2.3.4
		Лекция 16. Комплексный анализ чувствительности рисков и бюджета в жизненном цикле транспортных проектов	ПК-1.2.7 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 8. Каскадные фиксированные бюджеты и гибкие инкрементальные. Метрики SAC/LTV. Инструмент: Excel для расчета базового денежного потока.	ПК-4.1.8 ПК-1.2.7

№ п/п	Наименование раз-дела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Практическое занятие 9. Расчет коммерческой эффективности проектов на транспорте (NPV/IRR/DPP).	ПК-1.2.8 ПК-2.3.2
		Практическое занятие 10. Структура затрат (CapEx/OpEx).	ПК-2.3.2 ПК-4.1.7
		Практическое занятие 11. Оценка бизнес-возможностей транспортных проектов: AARRR-метрики (Acquisition/Retention). ROI-анализ.	ПК-1.2.8 ПК-1.2.7
		Практическое занятие 12. Вероятностный анализ каскадных и гибких (pivot) рисков.	ПК-5.2.3 ПК-1.2.7
		Практическое занятие 13. Квалифицированные методы бюджетирования транспортных проектов: PERT/аналог и story points	ПК-4.2.8 ПК-2.3.2
		Практическое занятие 14. Формирование резервов и управление отклонениями бюджета	ПК-4.1.9 ПК-4.2.11
		Практическое занятие 15. Гибкие модели для инноваций (беспилотники). Групповая оценка.	ПК-1.2.8 ПК-2.3.4
		Практическое занятие 16. Комплексный анализ чувствительности рисков и бюджета в жизненном цикле транспортных проектов	ПК-1.2.7 ПК-5.2.3
		Самостоятельная работа: – дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [3, 4, 8, 2, 7, 9]; – дополнение конспекта лекций по разделу на основе ресурсов «Интернет» [5, 6]; – подготовка к практическим занятиям.	ПК-1.2.7 ПК-1.2.8 ПК-4.2.11 ПК-5.2.3
Модуль 2			
3	Управление продуктом в проектах на транспорте	Лекция 17. Роль и место менеджера проекта на транспорте в продуктовой команде	ПК-1.2.5 ПК-3.3.6
		Лекция 18. Управление продуктом на основе модели Lean Canvas и роль проектного менеджера в этой модели	ПК-4.1.8 ПК-1.2.8 ПК-5.2.3
		Лекция 19. HADI-циклы в продуктовом менеджменте транспортных проектов	ПК-1.2.7 ПК-1.2.8 ПК-2.3.4

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Лекция 20. Основные типы бизнес-метрик транспортных проектов	ПК-1.2.7 ПК-1.2.8
		Лекция 21. Методология и методики построения бизнес-метрик (методология Lean Analytics)	ПК-1.2.7 ПК-5.2.3
		Лекция 22. Unit-экономика в проектах на транспорте	ПК-1.2.7 ПК-1.2.8 ПК-2.3.2
		Лекция 23. Декомпозиция метрик и факторный анализ в проектах на транспорте	ПК-1.2.7 ПК-5.2.3
		Лекция 24. Способы анализа продукта и продуктовых матриц в проектах на транспорте	ПК-1.2.8 ПК-2.3.4
		Лекция 25. Классификация транспортных рынков. Инструменты комплексного анализа транспортных рынков. Оценка ёмкости транспортных рынков	ПК-1.2.8 ПК-5.2.3
		Лекция 26. Основные правила конкурентного анализа, ключевые показатели. Анализ конкурентных сил по Портеру. Направления конкурентного анализа и оценка конкурентных преимуществ	ПК-1.2.7 ПК-1.2.8 ПК-2.3.4
		Лекция 27. Особенности проведения исследований клиентов транспортных рынков. Ценообразование в транспортной отрасли.	ПК-1.2.8 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 17. Роль и место менеджера проекта на транспорте в продуктовой команде	ПК-1.2.5 ПК-3.3.6
		Практическое занятие 18. Управление продуктом на основе модели Lean Canvas и роль проектного менеджера в этой модели	ПК-4.1.8 ПК-1.2.8 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 19. HADI-циклы в продуктовом менеджменте транспортных проектов	ПК-1.2.7 ПК-1.2.8 ПК-2.3.4
		Практическое занятие 20. Основные типы бизнес-метрик транспортных проектов	ПК-1.2.7 ПК-1.2.8
		Практическое занятие 21. Навыки построения метрик (методология Lean Analytics)	ПК-1.2.7 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 22. Unit-экономика в проектах на транспорте	ПК-1.2.7 ПК-1.2.8

№ п/п	Наименование раз- дела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
			ПК-2.3.2
		Практическое занятие 23. Декомпозиция метрик и факторный анализ в проектах на транспорте	ПК-1.2.7 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 24. Способы анализа продукта и продуктовых матриц в проектах на транспорте	ПК-1.2.8 ПК-2.3.4
		Практическое занятие 25. Классификация транспортных рынков. Инструменты комплексного анализа транспортных рынков. Оценка ёмкости транспортных рынков	ПК-1.2.8 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 26. Основные правила конкурентного анализа, ключевые показатели. Анализ конкурентных сил по Портеру. Направления конкурентного анализа и оценка конкурентных преимуществ	ПК-1.2.7 ПК-1.2.8 ПК-2.3.4
		Практическое занятие 27. Особенности проведения исследований клиентов транспортных рынков. Ценообразование в транспортной отрасли.	ПК-1.2.8 ПК-5.2.3
		Самостоятельная работа: – дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [4, 6,]; – подготовка к практическим занятиям.	ПК-1.2.7 ПК-4.2.9 ПК-2.3.2
4	Организационное обеспечение, исполнение, закрытие и контроль проектов на транспорте	Лекция 28. Управление трудовыми ресурсами проекта. Формирование команд: каскадная иерархия и гибкая самоорганизация. Выбор решений в группе (ПК-2.3.4).	ПК-2.3.4 ПК-4.1.8
		Лекция 29. Система мониторинга и контроля выполнения проектов на транспорте: методы, показатели, цифровые инструменты.	ПК-4.1.9 ПК-4.2.11
		Лекция 30. Контроль: сроки и отклонения, использование ресурсов и эффективность их распределения в проектах на транспорте	ПК-4.2.8 ПК-4.2.9 ПК-4.1.7 ПК-2.3.2
		Лекция 31. Итоговая отчетность по проекту: формирование, анализ и представление результатов.	ПК-4.1.10 ПК-4.2.11 ПК-1.2.7
		Лекция 32. Закрытие проекта на транспорте: процедуры, оценка результатов	ПК-4.1.10 ПК-1.2.7

№ п/п	Наименование раз- дела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		(KPI), извлечение уроков и формирование базы знаний.	ПК-5.2.3
		Практическое занятие 28. Выбор решений в группе.	ПК-2.3.4
		Практическое занятие 29. Система мониторинга и контроля выполнения проектов на транспорте: методы, показатели, цифровые инструменты.	ПК-4.1.9 ПК-4.2.11
		Практическое занятие 30. Контроль: сроки и отклонения, использование ресурсов и эффективность их распределения в проектах на транспорте.	ПК-4.2.8 ПК-4.2.9 ПК-4.1.7 ПК-2.3.2
		Практическое занятие 31. Итоговая отчетность по проекту: формирование, анализ и представление результатов.	ПК-4.1.10 ПК-4.2.11 ПК-1.2.7
		Практическое занятие 32. Закрытие проекта на транспорте: процедуры, оценка результатов (KPI), извлечение уроков и формирование базы знаний.	ПК-4.1.10 ПК-1.2.7 ПК-5.2.3
		Самостоятельная работа: – дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [1, 3, 4, 5, 7]; – дополнение конспекта лекций по разделу на основе ресурсов «Интернет» [7, 8]; выполнение курсового проекта.	ПК-2.3.2 ПК-2.3.4 ПК-3.3.6

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Теоретические основы управления проектами на транспорте	14	14		20	48
2	Бюджетирование, коммерческое обоснование и оценка рисков транспортных проектов	18	18		24	60
3	Управление продуктом в проектах на транспорте	22	22		52	96
4	Организационное обеспечение, исполнение, закрытие и контроль проектов на транспорте	10	10		24	44
	Итого	64	64		144	248

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
Контроль						40
Всего (общая трудоемкость, час.)						288

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства. Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: [https:// ibooks.ru /](https://ibooks.ru/) — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560386>
2. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21476-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/581725>
3. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561329>
4. Герами, В. Д. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики : учебник и практикум для вузов / В. Д. Герами, А. В. Колик. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 536 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18372-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560494>
5. Исачкин, В.С. Экономика и менеджмент транспортных систем и предприятий : учебник / В. С. Исачкин, В. П. Шпалтаков, О. Н. Коновалова, И. В. Морозов, Е. В. Севостьянова, В. Б. Хитринцев, В. Б. Хитринцев. — Москва : УМЦ ЖДТ, 2025. — 232 с. — ISBN 978-5-907695-84-9. — Текст : электронный // УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <https://umczdt.ru/books/957/296821/>
6. Козырев, В.А. Менеджмент на железнодорожном транспорте : учебное пособие / В. А. Козырев, М. И. Ковальская, А. Н. Лисенков. — Москва : ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2016. — 675 с. — ISBN 978-5-89035-964-3. — Текст : электронный // УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <https://umczdt.ru/books/1216/62152/>
7. Фионов, А.Н. Управление проектами создания высокоскоростных железнодорожных магистралей : учебное пособие / А. Н. Фионов. — Москва : ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте»,

2018. — 368 с. — 978-5-906938-77-0. — Текст : электронный // УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <https://umczdt.ru/books/1211/18734/>
8. Мамаев, Э.А. Бизнес планирование на предприятии: управление проектами : / Э. А. Мамаев, Л. В. Маколова. — Ростов-на-Дону : РГУПС, 2023. — 75 с. — 978-5-907494-43-5. — Текст : электронный // УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <https://umczdt.ru/books/1214/288852/>
 9. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510590>.
 10. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05843-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493673>.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

1. Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. — URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;
2. Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. — URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
3. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации — URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.
4. База знаний по управлению проектами [Электронный ресурс]//Сайт Московского отделения Project Management Institute. — Режим доступа: <http://www.pmi.ru/articles/>
5. Иванов В. Управление проектами в MS Project 2010/2013 [Электронный ресурс]//Информационный портал MicrosoftProject.RU — Режим доступа: <http://microsoftproject.ru/articles.phtml?aid=500>
6. Оносова М. Пошаговая инструкция по расчету оценки стоимости проекта по методу освоенного объема в Primavera P6 [Электронный ресурс] // Информационный портал компании «Интеллект-Партнер» - Режим доступа: <http://pm-partner.ru/articles/78/285/>.
7. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление стоимостью проекта: действия менеджера и команды [Электронный ресурс] //Портал корпоративного менеджмента. — Режим доступа: <http://www.cfin.ru/management/finance/capital/valman.shtml>;
8. Схема управления проектами [Электронный ресурс] // Портал «Microsoft Office» - Режим доступа: <https://support.office.com/ru-ru/article/Схема-управления-проектами-ad8c7625-fa14-4e36-9a83-c6af33097662>
9. Султанов И.А. Развитие матриц ответственности от RACI к PA3Y [Электронный ресурс] // Портал Projectimo — Режим доступа: <http://projectimo.ru/komanda-i-motivaciya/matrica-raci.html>

